



Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-264/25-V
Датум: 17. децембар 2025.године
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Правилник 18 DEC 2025				
Орган	Сл. јед.	Број	Пункт	Вредност
Т		023-285		

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА
- за Председника Скупштине града Крагујевца -

У складу са чланом 127. став 1. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца, као допуну

- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац за 2026. годину

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите као допуну, Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-ђу Наду Миловановић, директора Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац.

Заменик Градоначелника,
Дејан Ружић





Република Србија
Град Крагујевац
Градско веће
Број: 023-264/25-V
Датум: 17. децембар 2025.године
К р а г у ј е в а ц

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), на седници одржаној дана, 17. децембра 2025. године, доноси

З А К Љ У Ч А К

о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац за 2026. годину

I Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац за 2026. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца на разматрање и доношење.

II За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Нада Миловановић, директора Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац.

О б р а з л о ж е њ е

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац за 2026. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

Заменик Градоначелника,

Дејан Ружић, с.р.



Република Србија
Град Крагујевац
Градска управа за комуналне послове
Број: XXVIII-2046/25
Дана: 15. децембра 2025. године
К р а г у ј е в а ц

Г Р А Д С К О В Е Ћ Е
- за председника Градског већа -

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- други закон, 101/16- други закон, 47/18 и 111/21 - други закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), чланом 11. став 1. алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 37/21-пречишћен текст и 14/23) и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац за 2026. годину

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19),
3. члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Застава Заводом за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 24/22-пречишћен текст), као и у складу са одредбама:
 - Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 13/25-пречишћен текст) и
 - Јединствених методолошких правила за припрему прописа и других општих аката ("Службени лист града Крагујевца" број 23/21).

Предлажемо да у дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац за 2026. годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Нада Миловановић, директор Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац.

ВД НАЧЕЛНИКА

Зорица Ђорић, с.р.

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члана 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Застава Заводом за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 24/22-пречишћен текст), на седници одржаној _____ 2025. године, доноси

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Годишњи програм пословања Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац за 2026. годину

1. Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, број 7069/1 који је Скупштина Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац, донела Одлуком број: 7093 на седници одржаној 11. децембра 2025. године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

Образложење

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац за 2026. годину (у даљем тексту: Решење), садржан је у члану 59. став 7. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 20. став 1. алинеја прва Одлуке о вршењу оснивачких права над Застава Заводом за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 24/22-пречишћен текст) и члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе, односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Скупштина Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац на седници одржаној 11. децембра 2025. године, Одлуком број: 7093 донела је Годишњи програм пословања Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац за 2026. годину.

Разлог за доношење Решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац за 2026. годину, који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2026. годину, Градске управе за комуналне послове број: XXVIII-1887/2025 од 26. новембра 2025. године, на које је Градско веће дало сагласност Закључком број: 023-236/25-V од 26. новембра 2025. године. Годишњи програм пословања садржи, нарочито: опште податке, анализу пословања у текућој години (2025), циљеве и планиране активности за 2026. годину, планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама, планирани начин расподеле добити, односно начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитну задуженост, планиране набавке, план инвестиција, критеријуме за коришћење средстава за посебне намене.

Доношење Решења има за циљ давање сагласности, од стране надлежног органа оснивача, на Годишњи програм пословања Застава Завода за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац за 2026. годину.

СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Број: _____

У Крагујевцу, _____ 2025. године

ПРЕДСЕДНИК,

Ивица Момчиловић

**ЗАСТАВА ЗАВОД ЗА ЗДРАВСТВЕНУ
ЗАШТИТУ РАДНИКА доо**
СКУПШТИНА
БРОЈ: 7093
ДАНА: 11.12.2025
КРАГУЈЕВАЦ

На основу члана 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) и члана 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Застава Заводом за здравствену заштиту радника доо Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број: 24/22 – пречишћен текст) Скупштина Застава Завода за здравствену заштиту радника доо Крагујевац, дана 11.12.2025. године, доноси

ОДЛУКУ

1. Доноси се Годишњи програм пословања Застава Завода за здравствену заштиту радника доо Крагујевац за 2026. годину, број: 7069/1 од 10.12.2025. године.

2. Годишњи програм пословања Застава Завода за здравствену заштиту радника доо Крагујевац за 2026. годину, број: 7069/1 од 10.12.2025. године, упућује се Скупштини Града Крагујевца ради давања сагласности.

Образложење

Правни основ за доношење ове одлуке садржан је у члану 59. став 2. у вези са чланом 74. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19) и члану 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Застава Заводом за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 24/22 – пречишћен текст), којима је прописано да је јавно предузеће, односно привредно друштво дужно да за сваку календарску годину донесе Годишњи програм пословања и достави га надлежном органу јединице локалне самоуправе као и да Годишњи програм пословања доноси Скупштина Друштва.

Разлог доношења ове одлуке садржан је у неопходности реализације одредбе члана 19. став 1. тачка 2. Одлуке о вршењу оснивачких права над Застава Заводом за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 24/22 – пречишћен текст) којом је утврђена надлежност Скупштине друштва да донесе Годишњи програм пословања.

Циљ доношења ове одлуке је израда пословне стратегије и развоја Застава Завода за здравствену заштиту радника доо Крагујевац за 2026. годину.

ДОСТАВЉЕНО:

- Скупштини Града Крагујевца
- Одељењу за ПКА послове
- Одељењу за ФР послове
- в/в

Председник скупштине
ЗЗЗЗР доо Крагујевац
Мира Баста, дипломирани економиста





Број:7069/1
10.12.2025.год

**ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЗАСТАВА ЗАВОДА ЗА ЗДРАВСТВЕНУ ЗАШТИТУ РАДНИКА ДОО КРАГУЈЕВАЦ
ЗА 2026. ГОДИНУ**

Децембар 2025

УВОД

О ЗАВОДУ

ЗАСТАВА ЗАВОД ЗА ЗДРАВСТВЕНУ ЗАШТИТУ РАДНИКА, д.о.о. Крагујевац (у даљем тексту ЗАВОД) је специјализована институција у области здравствене заштите и безбедности и здравља на раду и обавља послове у складу са Законом о здравственој заштити са претежном делатношћу:

- општа медицинска пракса – 86,21 и у мањем обиму
- специфична медицинска пракса 86,22 и
- остала здравствена заштита 86,90

Организација Завода као здравствене установе је регулисана "Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији послова ЗАСТАВА ЗАВОДА ЗА ЗДРАВСТВЕНУ ЗАШТИТУ РАДНИКА ДОО КРАГУЈЕВАЦ".

Директор Завода је Др Нада Миловановић, специјалиста општице медицине коју је на основу Одлуке о вршењу оснивачких права над Застава Заводом за здравствену заштиту радника д.о.о. Крагујевац (Сл. Лист града Крагујевца бр. 18/18), и пословника о раду скупштине Завода (Службена информација Завода бр. 3/18) именovala Скупштина Завода 27.05.2022. године Одлуком бр. 1651. Др Нада Миловановић је до избора директора Завода, а Одлуком Скупштине друштва од 07.10.2021. године број 3065, именована у статус ВД директора Завода (мандат је почео 09.10.2021.године).

Чланови Скупштине Завода су:

Мира Басти, дипломирани економиста (председник) ;

Др Александар Ракетић, доктор медицине (члан) именован од стране Скупштине града Крагујевца на седници одржаној 25.06.2024 године. Решењем број 112-1196/24-1,

Др Иван Цудовић (члан) именована од стране Скупштине града Крагујевца на седници одржаној 25.06.2025 године, Решењем број 112-1372/25-1.

ВИЗИЈА, МИСИЈА И ЦИЉ

ЗАВОД обавља делатност на нивоу примарне здравствене заштите и то у области здравствене заштите одраслих, жена, специјалистичко консултативне делатности, лабораторијске, рендген и ултразвучне дијагностике, физикалне медицине и рехабилитације као и из области безбедности и здравља на раду (медицина рада).

ВИЗИЈА

Посвећеност пружању савремених стандарда здравствених услуга у примарној и специфичној здравственој заштити као и проширење делатности у складу са захтевима времена, уз унапређење здравствене, научне, истраживачке и едукативне делатности. Као и пружању квалитетних услуга својим пацијентима и корисницима услуга уз:

- пуну посвећеност принципима континуираног побољшања квалитета услуга,
- унапређење и проширење свих нивоа превентивних активности и
- успостављање стратешке сарадње целокупног друштва у интересу очувања и унапређења заштите здравља становништва и запослених.

2

Као установа примарне здравствене заштите и здравствене заштите радно активног становништва, кроз своју дугогодишњу традицију и искуства, Завод увек тежи ка вишем и бољем квалитету.

Мултидисциплинараним приступом и високоспецијализованим кадром, обезбеђује се професионалност, стручност и објективност руководства и запослених, гарантујући најбољу могућу здравствену услугу, која је:

- универзална,
- сигурна и безбедна за пацијенте и запослене
- и у складу са применом најсавременијих протокола.

МИСИЈА

Застава Завод за здравствену заштиту радника ДОО Крагујевац обавља делатност на нивоу примарне здравствене заштите и то у области здравствене заштите одраслих, жена, специјалистичко консултантине делатности, лабораторијске, рендген и ултразвучне дијагностике, физикалне медицине и рехабилитације као и из области безбедности и здравља на раду (медицина рада).

ЦИЉ

Потпуно задовољење захтева корисника.

КАДРОВИ

У Застава Заводу за здравствену заштиту радника доо Крагујевац (даље: Завод) је на дан 30.11.2025. године запослено укупно 180 лица, од тога:

- здравствених радника 128 (46 лекара, 82 медицинских техничара),
- дипломираних фармацеута-специјалиста токсикологије –1
- здравствених сарадника 4
- нездравствених радника 47,

На дан 30.11.2025. год. у Заводу је запослено 167 уговорених са РФЗО-ом, 12 неугворених радника и 1 радник запослен по Програму Националне службе за запошљавање који се односи на ангажовање особа са инвалидитетом и финансира се из средстава НСЗ.

УГОВОРЕНИ РАДНИЦИ, КОЈИ ОБАВЉАЈУ ПОСЛОВЕ ЗА ПОТРЕБЕ ОБАВЕЗНОГ ЗДРАВСТВЕНОГ ОСИГУРАЊА

Кадровским планом Министарства здравља РС, бр. 112-01-62/2025-02 од 24.04.2025. године за Застава Завод за здравствену заштиту радника доо Крагујевац за 2025. годину /у даљем тексту Кадровски план/, утврђено је да Завод може запошљавати укупно 167 уговорених радника, од тога:

- Доктори медицине -44
- Дипломирани фармацеут - 1
- Здравствени радници са више и ссс – 75
- Здравствени сарадници - 2
- Административни радници - 25
- Технички и помоћни радници – 20

НЕУГОВОРЕНИ РАДНИЦИ

Поред уговорених радника у Заводу је на дан 30.11.2025. године било запослено 12 неуговорених радника, и то:

- 9 здравствених радника,
- 2 здравствена сарадника (1 социјални радник, 1 техничар за биохемију и молекуларну биологију)
- 1 нездравствени радник.

Осим тога, 1 радник је запослен по Програму Националне службе за запошљавање који се односи на ангажовање особа са инвалидитетом и финансира се из средстава НСЗ.

ЗАВОД, као установа примарне здравствене заштите, једини обавља послове физикалне медицине и рехабилитације на примарном нивоу здравствене заштите на подручју Града.

Истовремено је, на бази сагласности Градског већа за комуналне послове договорено давање у закуп просторија Завода Универзитетском клиничком центру Крагујевац за обављање делатности физикалне медицине (без накнаде) до савише простора у Универзитетском клиничком центру Крагујевац.

Завод истовремено, на бази тројног споразума (потписаног у децембру 2021. године) између Града, Медицинског факултета и Завода, даје на коришћење просторије, на матичној локацији, за пружање услуга хипербаричне медицине Медицинском факултету, која је почео са радом у априлу месецу 2022. године.

У 2025. години, на бази захтева великог броја корисника услуга Завода, дато је на коришћење простор у коме је отворена кантина.

ЗАВОД је основан 1958.г. и од тада послује у статусу посебне здравствене институције. Од 1988.г. ЗАВОД је пословао у оквиру пословног система ЗАСТАВА, а од 21.05.2018. године ГРАД КРАГУЈЕВАЦ је преузео оснивачка права над ЗАВОДОМ.

ЗАВОД је обухваћен Планом мреже државних здравствених установа.

ЗАВОД је конципиран тако да обавља послове:

- примарне здравствене заштите за око 30.000 осигураника. Структуру осигураника чине запослени у предузећима (приватизованим предузећима Заставе и другим пословним системима), јавним комуналним предузећима, банкама, школама, осигуравајућим друштвима и код других послодаваца, незапослени на пензионцији Националне службе за запошљавање и неколико хиљада пензионера - некада запослених у предузећима ЗАСТАВА.

- здравствене заштите и очувања здравља запослених, обављањем делатности медицине рада за потребе предузећа на подручју града Крагујевац и региона са око 10 до 13 хиљада прегледа на годишњем нивоу.

ЗАВОД поседује одобрења и лиценце и за обављање, поред делатности примарне здравствене заштите, и следећих послова:

- лекарских прегледа за утврђивање здравствене способности физичких лица за држање и ношење оружја,

- обуке из прве помоћи - организовање и спровођење испита

- лекарске прегледе и издавање лекарских уверења о телесној и душевној способности возача.

- и од 2024. године обавља и лекарске прегледе и издаје лекарска уверења за обављање послова бродске и поморске медицине.

ЗАВОД обавља делатност у три објекта у својини Оснивача - Града Крагујевца укупне површине око 7.000 м², при чему је највећи објект на матичној локацији - улица др Михајло Мика Марковић број 1 (преко пута Stellantis Serbia) површине од око 6.350м² у коме обавља највећи део своје делатности.

Делатност примарне здравствене заштите (општа медицина са гинекологијом), специјалистичко-консултантне делатности, лабораторијске, ултразвучне, рендген и друге дијагностике као и рехабилитације финансира РФЗО, а на основу Уговора о пружању и финансирању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања.

У делу послова из области медицине рада ЗАВОД послује и финансира се искључиво на тржишним принципима.

Овај програм је урађен у складу са Правилником о уговарању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања са даваоцима здравствених услуга за 2025. год. "Сл. гласник РС", бр. 4/25, (Правилник за 2026. годину још није усвојен) и Уговором о пружању и финансирању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања за 2025. годину са РФЗО – ом (бр.000206066 2025 95000 012 005 140 015-1 од 15.10.2025. г.) за примарну здравствену заштиту) и у области медицине рада на основу извршења плана услуга до октобра месеца 2025. године, анализе тржишта, плана рада за 2026. г. и Смерница за израду годишњег програма пословања (дтих од стране Града) као и Посебног програма коришћења субвенција из буџета Града јавним предузећима и привредним друштвима града Крагујевца за 2026 -у годину бр .XXVIII -1887/2025 од 26.11.2025.

ПРОЈЕКЦИЈЕ ПЛАНА РАДА ЗА 2026 Г.

Основне поставке за обим услуга су програм рада, број осигураника у примарној здравственој заштити и број корисника – запослених за делатност медицине рада (претходни, периодични и циљани прегледи).

План рада у примарној здравственој заштити утврђен је у складу са Правилником о уговарању здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања са даваоцима здравствених услуга . Планирани обим услуга је 949.430 прегледа и услуга (табела бр. 1), које су по садржају и обиму усаглашене са потребама становништва а све у складу са стручно методолошким упутством које издаје ИЗЈЗ Батут. За одељење Оториноларингологије нема планираних прегледа због одласка у пензију јединог ОРД специјалисте. По прописаној процедури, за План здравствених услуга у примарној здравственој заштити планирана је накнада у износу од 445.722.000,00 динара. (Уговорено са РФЗО-ом)

5

План обима услуга у специфичној здравственој заштити износи 11.970 услуга (табела бр. 2) а планирани приход је 46.061.000,00 дина.

ПЛАН РАДА ЗА 2026. ГОД. У ПРИМАРНОЈ ЗДРАВСТВЕНОЈ ЗАШТИТИ
ТАБЕЛА БР. 1

Ред. бр.	СЛУЖБЕ	Пројекција за 2025	План за 2026. год.
1.	2.		4.
1.	Здравствена заштита одраслих:	271.795	302.000
	- прегледи	143.100	160.000
	- услуге	119.500	131.000
	- здравствено васп. рад	9.195	11.000
2.	Здравствена заштита жена:	20.390	20.400
	- прегледи	10.000	10.700
	- услуге	8.590	8.700
	- здравствено васп. рад	1.800	2.000
3	ДТИ УСЛУГЕ	388.360	405.800
	- услуге лабораторије	382.900	400.000
	- услуге Одсека Радиологије (радиолошке и ултразвучне услуге)	5.460	5.800
	Специјалистичко консултативне службе	207.060	214.090
4	Интерна :	38.630	38.800
	- прегледи	12.500	12.500
	- услуге	25.930	26.000
	- здравствено васп. рад	200	200
5.	Писменофизиологија:	30	30
	- прегледи		
	- дти услуге	30	30
6.	Офталмологија	21.900	24.800
	- прегледи	6.700	7.000
	- услуге	15.200	15.500
7.	Физикална медицина и рехабилитација	128.600	122.000
	- прегледи	7.100	7.200
	- услуге	121.500	122.000
8.	Оториноларингологија	2.100	6.200
	- прегледи	1.100	4.000
	- услуге	1.000	2.200
9.	Заштита менталног здравља	6.800	7.550
	- прегледи	1.100	3.500

6

ZAŠTAVA ZZR d.o.o. KRAKJEVAC, dr. Miliško Miki Marković 1, 34000 KRAKJEVAC, SRBIJA
Tel: (034) 32 34 88, Fax: (034) 32 31 75
Agencija za privredne registre br. BD 5941/2005, Matični broj: 07165498, telef. nišan broj: 840-601567-64
e-mail: zzarkg@rtb.rs

10.	- услуге	3.000	3.300
	- здрав вasp рад-Социјал	700	750
	Дерматологија и алергологија	9.000	10.000
	- прегледи	7.000	6.000
	- услуге	2.000	4.000
	УКУПНО:		
	- ПРЕГЛЕДИ	190.600	211.000
	- УСЛУГЕ	685.110	718.540
	- ЗДРАВСТВЕНО ВАСПИТАЊЕ	11.895	13.750
	СВЕ УКУПНО	887.605	949.430

ПЛАН РАДА ЗА 2026. ГОД У СПЕЦИФИЧНОЈ ЗДРАВСТВЕНОЈ ЗАШТИТИ РАДНИКА
ТАБЕЛА БР. 2.

Ред. Бр.	Назив услуга	Пројекција за 2025	План 2026.г.
1.	Претходни преглед са издавањем лекарског уверења	2950	3600
2.	Периодични лекарски преглед радника	4300	4.500
3.	Преглед са издавањем лекарског уверења за возаче професионалце	500	550
4.	Преглед са издавањем лекарског уверења за возаче аматере	870	1000
5.	Систематски лекарски прегледи	40	300
6.	Преглед са издавањем лекарског уверења за упис у школу		10
7.	Преглед са издавањем лекарског уверења за старатељство	15	20
8.	Комисијска оцена здравственог стања радника за промену радног места (Оцена радне способности)	13	20
9.	Остале услуге - комисијска оцена процента телесног оштећења и сл.		/
10.	Капилароскопија	42	/
11.	Циљани прегледи	1330	1500
12.	Прегледи ради ношења оружја за физичка лица	200	220
13.	Предавања из Прве помоћи (основни ниво) – број лица	135	200
14.	Предавања из Прве помоћи (напредни ниво) – број лица	40	50
	СВЕГА ЛЕКАРИ:	10435	11.970

ОСТАЛЕ УСЛУГЕ ИЗ ОБЛАСТИ МЕДИЦИНЕ РАДА:	
-	Учествовање у идентификацији и процени ризика на радном месту и радној околини приликом састављања акти о процени ризика;
-	Упознавање запослених са ризицима по здравље који су повезани са специфичним условима рада и коришћењем колективних и личних средстава и опреме заштите на раду, укључујући по потреби посебну едукацију запослених о неопходним мерама здравствене заштите;
-	Утврђивање и испитивање узрока настанка професионалних обољења и болести у вези са радом;
-	Оцењивање и утврђивање посебних здравствених способности које морају да испуњавају запослени за обављање одређених послова на радном месту са повећаним ризиком или за употребу, односно руковање одређеном опремом на раду;
-	Учествовање у организовању прве помоћи и осposољавању запослених за њено пружање, као и у спасавању и евакуацији у случају повређивања запослених или хаварије;
-	Саветовање послодавца при избору другог одговарајућег посла према здравственој способности запосленог;
-	Саветовање послодавца у избору и тестирању нових средстава за рад, опасних материја и средстава и опреме за личну заштиту на раду, са здравственог аспекта;
-	Учествовање у анализи повреда на раду професионалних обољења и болести у вези са радом;
-	Континуирано праћење реализације програма здравствене заштите запослених за послодавце који имају актом утврђена радна места са повећаним ризиком;
-	Континуирано праћење реализације програма здравствене заштите запослених за послодавце који немају актом утврђена радна места са повећаним ризиком;
-	Упопарње и пружање услуга безбедности и здравља на раду запослених као и за трећа лица

ПЛАН ЗАРАДА И МАТЕРИЈАЛНИ ПОЛОЖАЈ РАДНИКА

План зарада радника у Заводу утврђен је на бази плана кадрова, просечног коефицијента радника уз примену прописаних коефицијената Уредбе о коефицијентима за обрачуи и исплату плата запослених у јавним службама и бруто цене рада коју утврђује Влада Републике Србије.

Обрачуи пореза и доприноса за обавезно социјално осигурање (допринос за пензијско и инвалидско осигурање, допринос за здравствено осигурање и допринос за осигурање од незапослености) планирани су у складу са позитивним прописима.

1. Планиране нето зараде (бруто I) 327.589.000,00 дина.
2. Доприноси на терет послодавца 49.758.000,00 дина.
3. Просечно планирана бруто I зарада по раднику 152.509,00 дина.

ПЛАН СТРУЧНОГ УСАВРШАВАЊА, СПЕЦИЈАЛИЗАЦИЈА И УЖИХ СПЕЦИЈАЛИЗАЦИЈА ЗДРАВСТВЕНИХ РАДНИКА У 2026.

Под стручним усавршавањем, у смислу Закона о здравственој заштити, подразумева се стицање знања и вештина здравствених радника и сарадника, које обухвата:

1. специјализације и уже специјализације
2. континуирану едукацију

Скупштина Завода је на предлог Стручног савета Завода утврдила План стручног усавршавања здравствених радника и здравствених сарадника за 2026. годину који гласи:

Служба за општу медицину и гинекологију:

- Едукација - Ултразвук абдомена 2
- Едукација – Ултразвучни преглед штитасте жлезде 2
- Едукација - Збрињавање хитних стања 1
- Комуникација у здравственој установи 1
- Едукација палијативног збрињавања 1
- Специјализација из гинекологије и акушерства 1

Служба за специјалистичко консултативну делатност:

- Специјализација из дерматовенерологије 1
- Специјализација из оториноларингологије 1
- Специјализација из интерне медицине 1

Служба за медицину рада:

- Специјализација из медицине рада 2

Одесек за социјалну медицину и информатику:

- Специјализација из социјалне медицине 1

Наведене специјализације су планиране на основу увида у старосну структуру запослених и потребе да се одржи значај ЗАВОДА у специфичној здравственој заштити уз очување статуса наставне базе Медицинског факултета.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

Програмом су планирана средства за најнеопходнија текућа и инвестициона улагања у 2026. Години у Застава Заводу за здравствену заштиту радника доо Крагујевац:

- за куповину неопходне административне опреме и компјутерске опреме	
1.000.000,00 динара,	
- за куповину неопходне медицинске и лабораторијске опреме (ЕКГ апарата)	
250.000,00 динара,	
- за Санацију-текуће одржавање објекта.....	2.000.000,00 д.
- за куповину једног (половног аутомобила)	800.000,00
Укупно планирана средства за наведена улагања	4.050.000,00 д.

Планом нису опредељена средства, али без обзира на ту чињеницу постоји потреба за куповином дигиталног мамографа, јер је мамограф који је у Заводу већ годинама ван функције, као и једног ултразвучног апарата са 4 сонде јер на једном ултразвучном апарату ради више служби Завода.

У циљу техничког осавременавања, односно замене постојеће опреме у функцији делатности здравствене заштите, постоји потреба да се набави следећа медицинска и друга опрема и услуге:

1. Колоскоп
2. Микроскоп
3. Ултразвучни апарат са 4 сонде
4. Аутомобил (нови или половни у зависности од расположивих средстава)
5. ЕКГ апарат
6. Спирометар
9. Рефрактометар
10. РИС-рендген информисивни систем

Планира се да се средства за инвестиције обезбеде из сопствених средстава од донатора и из других извора (Град Крагујевац, Министарство здравља, Министарство правде).

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЗА 2026. год.

Пре израде Финансијског плана за 2026. годину урађена је анализа пословно финансијских резултата у 2025. Години.

ОСТВАРЕНИ ПОСЛОВНО-ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ У 2025.Г.

На основу извештаја о извршењу буџета за период 01.01.-31.10.2025.год. и пројекције извршења буџета до краја 2025. Године Завод ће остварити текуће приходе и примања као и расходе издаци у износу од 505.900 хиљада динара.

Основни извори прихода овог Друштва су приходи:

- од РФЗО-а по Уговору о спровођењу и финансирању здравствене заштите,
- од услуга специфичне здравствене заштите, заштите на раду и других прихода, кроз пружање услуга послодавцима у Граду и региону и
- од оснивача - Скупштине Града.

Укупни приходи и примања као и расходи и издаци за период I-XII-2025. год. Очекује се да ће бити остварени у износу од 505.900 хиљада динара и представљају 97,3% од планом предвиђених прихода и примања. Наведени приходи и расходи су за 2,7% нижи од планом предвиђених средстава за наведене намене. Разлика је очекивана (чак и у већем износу) због отежане наплате потраживања јер у приходима се књижи наплаћена реализација, мада не очекујемо, у наредном периоду веће проблеме у наплати истих.



ИЗВЕШТАЈ О ИЗВРШЕЊУ БУДЖЕТА

у периоду од 01.01.2025. – 31.12.2025. године

И. УКУПНИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА

(У хиљадама динара)

Општина код ОП	Број конта	Опис	Износ показатеља прихода и примања	Износ остvарених прихода и примања					Из донација и пожарина	Из осталих извора
				Укупно показатељ (од 6 до 11)	Резултат показа теља	Општине / града	ОСО	Из донација и пожарина		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
5001		ТЕКУЋИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ (5002 + 5106)	520.086	505.900			19.500	445.812		40.588
5002	700000	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ (5003 + 5047 + 5057 + 5069 + 5094 + 5099 + 5103)	519.986	505.870			19.500	445.812		40.558
5003	710000	ПРОЦЕНА (5004 + 5008 + 5010 + 5017 + 5023 + 5030 + 5033 + 5040)								
5004	723000	ТРАНСФЕРИ ОД ДРУГИХ ОПШТИНА	19.500	19.500			19.500			
5005	711100	Порези на доходе и капиталне добитке које општина плаћају физичка лица								
5009	740000	ДРУГИ ПРИХОДИ (5070 + 5077 + 5082 + 5089 + 5092)	50.879	40.558						40.558
5070	741000	ПРИХОДИ ОД ИМОВИНЕ (од 5071 до 5076)								
5077	742000	ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ДОБАРА И УСЛУГА (од 5078 до 5081)	47.979	39.658						39.658
5078	742100	Приходи од продаје добара и услуга или закупа од стране тржишних организација								

ИНТЕРИМЕНТИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ
У хиљадама динара

Од ака ОП	Број конта	Опис	Износ одобре них затвара ња	Расходи и издаци на терет буџета					Из дохода и поклона	Из осталих извора
				Укупно и (од 6 до 11)	Регу биле 6	Аутом омне покра јине	Оплате / грађа	ОСО		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
5172		ТЕКУЋИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ (5173 + 5341)	520,086	595,900			19,500	445,812		40,888
5173	400000	ТЕКУЋИ РАСХОДИ (5174 + 5196 + 5241 + 5256 + 5288 + 5293 + 5309 + 5324)	516,546	594,830			18,600	445,812		40,418
5174	410000	РАСХОДИ ЗА ЗАПОСЛЕЊЕ (5175 + 5177 + 5181 + 5183 + 5188 + 5190 + 5192 + 5194)	406,854	402,223			15,220	364,588		22,415
5175	411000	ПЛАТЕ, ДОДАЦИ И НАКНАДЕ ЗАПОСЛЕЊЕНИХ (ЗАРАДЕ) (5176)	328,640	326,994			13,195	296,295		17,804
5176	411100	Плате, додаци и накнаде запослених	328,640	326,994			13,195	296,295		17,804
5177	412000	СОЦИЈАЛНИ ДОПРИНОСИ НА ТЕРЕТ ПОСЛОДАВЦА (од 5178 до 5180)	50,053	49,603			2,025	44,902		2,676
5178	412100	Допринос за пензијско и инвалидско осигурање	33,032	32,734			1,317	29,650		1,767
5179	412200	Допринос за здравствено осигурање	17,021	16,869			708	15,252		909
5180	412300	Допринос за незапосленост								
5181	413000	НАКНАДЕ У НАТУРИ (5182)	450	390				390		
5182	413100	Накнаде у природи	450	390				390		

5183	414000	СОЦИЈАЛНА ДАВАЊА ЗАПОСЛЕНИМА (од 5184 до 5187)	14.770	13.297				12.230		1.067
5184	414100	Исплата износла за време онемогућавања с посла на терет фондова								
5185	414200	Расходи на образовање деце запослених								
5186	414300	Отпремнице и помоћи	11.020	9.797				8.720		1.067
5187	414400	Помоћ у медицинском лечењу запослених и њихових чланова узе породичне и друге помоћи	3.750	3.500				3.500		
5188	415000	НАКНАДА ТРОШКОВА ЗА ЗАПОСЛЕНЕ (5189)	7.068	6.280				5.600		600
5189	415100	Накнаде трошкова за запослене	7.068	6.200				5.600		600
5190	416000	НАГРАДЕ ЗАПОСЛЕНИМА И ОСТАЛИ ПОСРЕБНИ РАСХОДИ (5191)	5.873	5.739				5.171		568
5191	416100	Награде запосленима и остали посребни расходи	5.873	5.739				5.171		568
5196	420000	КОРИШЋЕЊЕ УСЛУГА И РОБА (5197 + 5205 + 5211 + 5220 + 5228 + 5231)	108.122	101.966			3.380	81.075		17.511
5197	421000	СТАЛНИ ТРОШКОВИ (од 5198 до 5204)	30.825	30.053			720	24.990		4.343
5198	421100	Трошкови платног промета и банкарских услуга	597	460				370		90
5199	421200	Енергетске услуге	16.598	16.210				16.000		210
5200	421300	Комуналне услуге	9.550	9.541			720	4.870		3.951
5201	421400	Услуге комуникација	3.130	3.052				3.050		3
5202	421500	Трошкови осигурања	800	700				700		
5203	421600	Закуп имовине и опреме								
5204	421900	Остали трошкови	150	00						90
5205	422000	ТРОШКОВИ ПУТОВАЊА (од 5206 до 5210)	920	850						850

5206	422100	Промисла службених путника у земљи	920	850					850
5211	423000	УСЛУГЕ ПО УГОВОРУ (од 5212 до 5219)	9,072	8,420	375			4,455	3,690
5212	423100	Административне услуге							
5213	423200	Компјутерске услуге	3,387	3,350				3,150	200
5214	423300	Услуге образовања и усавршавања запослених	1,700	1,540				1,300	240
5215	423400	Услуге информисања	10	5				5	
5216	423500	Стручне услуге	3,575	3,375	375				3,000
5217	423600	Услуге за живљинство и угоститељство							
5218	423700	Репрезентација	400	250					250
5219	423900	Остале опште услуге							
5220	424000	СПЕЦИЈАЛИЗОВАНЕ УСЛУГЕ (од 5221 до 5227)	10,070	8,620	1,470			350	6,800
5221	424100	Польопривредне услуге							
5222	424200	Услуге образовања, културе и спорта			1,470			350	6,800
5223	424300	Медицинске услуге	10,070	8,620					
5228	425000	ТЕКУЋЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊЕ (5229 + 5230)	7,100	4,931				4,700	231
5229	425100	Текуће поправке и одржавање зграда и објеката	3,900	1,743				1,600	143
5230	425200	Текуће поправке и одржавање опреме	3,200	3,188				3,100	88
5231	426000	МАТЕРИЈАЛ (од 5232 до 5240)	50,135	48,992	815			46,580	1,597
5232	426100	Административни материјал	2,710	2,707				2,700	7
5233	426200	Материјал за пољопривреду							
5234	426300	Материјал за образовање и усавршавање запослених	250	200				200	
5235	426400	Материјал за саобраћај	1,500	1,400				1,400	

15

ZASTAVA ZZZR d.o.o. KRAKULJEVAC, ul. Mihalja Miro Markovića 1, 34000 KRAKULJEVAC, SRBIJA
Tel: (034) 32 34 95, Fax: (034) 32 31 75
Agencija za privredne registre iz BD 55412006, MATONTOG: 07165408, iskuzb seban broj: 840-661667-04
e-mail: zzzhrg@mts.rs

5325	481000	ДОТАЦИЈЕ НЕВЛАДИНИМ ОРГАНИЗАЦИЈАМА (5326 + 5327)								
5326	481100	Дотације непрофитним организацијама које пружају помоћ домаћинствима								
5327	481500	Дотације осталим непрофитним институцијама								
5328	482000	ПОРЕЗИ, ОБАВЕЗНЕ ТАКСЕ, КАЗНЕ, ПЕНАЛИ И КАМАТЕ (од 5329 до 5331)	580	218	-49				369	
5329	482100	Остали порези	420	204	-49				155	
5330	482200	Обавезне таксе	160	14					34	
5331	482300	Повишене казне, пенали и камате								
5332	483000	НОВЧАНЕ КАЗНЕ И ПЕНАЛИ ПО РЕШЕЊУ СУДОВА (5333)	430	170					170	
5333	483100	Новчане казне и пенали по решењу судова	430	170					170	
5334	484000	НАКНАДА ШТЕТЕ ЗА ПОВРЕДЕ ИЛИ ШТЕТУ НАСТАЛУ УСЛЕД ЕЛЕМЕНТАРНИХ НЕПОГОДА ИЛИ ДРУГИХ ПРИРОДНИХ УЗРОКА (5335 + 5336)								
5335	484100	Накнада штете за повреде или штету насталу услед елементарних непогода								
5336	484200	Накнада штете од лица или лица								
5337	485000	НАКНАДА ШТЕТЕ ЗА ПОВРЕДЕ ИЛИ ШТЕТУ НАСТУЛУ ОД СТРАНЕ ДРЖАВНИХ ОРГАНА (5338)								
5338	485100	Накнада штете за повреде или штету насталих од стране државних органа								
5339	485000	РАСХОДИ КОЈИ СЕ ФИНАНСИРАЈУ ИЗ СРЕДСТАВА ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ НАЦИОНАЛНОГ ИНВЕСТИЦИОНОГ ПЛАНА (5340)								



ЗАВОД је годинама пословао без решеног статуса оснивача, а у условима забране запошљавања тако да није био у могућности да уговара, са РФЗО-ом, кадрове који су неопходни и коју обављају послове примарне здравствене заштите ЗАВОДА.

Поред тога због специфичне ситуације Завода, нерешеног статуса здравствене установе која још увек послује и као привредно друштво, а који је требало да буде решен до краја претходне-текуће године, финансијским планом су одређена и средства Оснивача за финансирање доспелих обавеза према запосленима.

Планом је предвиђено да се део обавеза за запослене који нису уговорени са Фондом а који се финансирају из сопствених средстава измире уз помоћ субвенција Оснивача у укупном износу од 18.000.000,00 рел.



ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЗА 2026. Г.
у периоду од 01.01.2026. – 31.12.2026. године
ПЛАНИРАЊЕ УКУПНИХ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА

(у хиљадама динара)

Износ ПЛАНИРАНИХ прихода и примања										
Општина ОП	Број кода	Опис	Приходи и примања из буџета					Из донација и поклона	Из осталих извора	
			Укупно (од 6 до 11)	Републичке	Аутономне и поверљиве	Општине / града	ОСО			
1	2	3	5	6	7	8	9	10	11	
5001		ТЕКУЋИ ПРИХОДИ И ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ (5002 + 5106)	513.782	2.000		18.000	445.722	1.000	47.060	
5002	700000	ТЕКУЋИ ПРИХОДИ (5003 + 5047 + 5057 + 5069 + 5094 + 5099 + 5103)	513.682	2.000		18.000	445.722	1.000	46.960	
5003	710000	ПОРЕЗИ (5004 + 5008 + 5010 + 5017 + 5023 + 5030 + 5033 + 5040)								
5004	735000	ТРАНСФЕРИ ОД ДРУГИХ НИВОА ВЛАСТИ (5067 + 5068)	18.000			18.000				
5005	711100	Порези на доходак и капиталне добитке које плаћају физичка лица								
5069	740000	ДРУГИ ПРИХОДИ (5070 + 5077 + 5082 + 5089 + 5092)	47.960					1.000	46.960	
5070	741000	ПРИХОДИ ОД ИМОВИНЕ (од 5071 до 5076)								
5077	742000	ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ДОБАРА И УСЛУГА (од 5078 до 5081)	45.960						45.960	
5078	742100	Приходи од продаје добара и услуга или закупца од стране тржишних организација								
5079	742300	Таксе и накнаде								

5080	742300	Споредна продаја добара и услуга које прве државне агенције јединице	45,960						45,960
5081	742400	Импортиране продаје добара и услуга							
5082	744000	ДОБРОВОЉНИ ТРАНСФЕРИ ОД ФИЗИЧКИХ И ПРАВНИХ ЛИЦА (5090 + 5093)	1,000					1,000	
5083	744100	Текући добровољни трансфери од физичких и правних лица	1,000					1,000	
5084	744200	Капитални добровољни трансфери							
5092	745000	МЕНОВИТИ И НЕОДРЕЂЕНИ ПРИХОДИ (5093)	1,000						1,000
5093	745100	Меновити и неодређени приходи	1,000						1,000
5099	780000	ТРАНСФЕРИ ИЗМЕЂУ БУЏЕТСКИХ КОРИСНИКА НА ИСТОМ НИВОУ (5100)	445,722	2,000			445,722		
5100	781000	ТРАНСФЕРИ ИЗМЕЂУ БУЏЕТСКИХ КОРИСНИКА НА ИСТОМ НИВОУ (5101 + 5102)	445,722	2,000			445,722		
5101	781100	Трансфери између буџетских корисника на истом нивоу	445,722	2,000			445,722		
5102	781300	Трансфери између организација обавезног социјалног осигурања							
5103	790000	ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА (5104)							
5104	791000	ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА (5105)							
5105	791100	Приходи из буџета							
5106	800000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ (5107 + 5114 + 5121 + 5124)	100						100
5107	810000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА (5108 + 5110 + 5112)	100						100
5108	811000	ПРИМАЊА ОД ПРОДАЈЕ НЕПОКРЕТНОСТИ (5109)	100						100
5109	811100	Примања од продаје непокретности	100						100

ПЛАНИРАНИ УКУПНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ

Износ извршених расхода и издатака										
Од ака ОП	Број кошта	Опис	Расходи и издаци по терет буџета					Из донација и помоћи	Из осталих извора	
			Укупно о (од 6 до 11)	Републ ике	Ауто номни покр ајине	Општина / града	ОСО			
1	2	3	5	6	7	8	9	10	11	
5172		ТЕКУЋИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ (5173 + 5341)	513.782	2.000		18.000	445.722	1.000	47.060	
5173	400000	ТЕКУЋИ РАСХОДИ (5174 + 5196 + 5241 + 5256 + 5280 + 5293 + 5309 + 5324)	510.732	2.000		18.000	445.722		45.010	
5174	410000	РАСХОДИ ЗА ЗАПОСЛЕНЕ (5175 + 5177 + 5181 + 5183 + 5188 + 5190 + 5192 + 5194)	399.653			18.000	361.263		20.390	
5175	411000	ПЛАТЕ, ДОДАЦИ И НАКНАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ (ЗАРАДЕ) (5176)	327.589			15.631	296.295		15.663	
5176	411100	Плате, додаци и накнаде запослених	327.589			15.631	296.295		15.663	
5177	412000	СОЦИЈАЛНИ ДОПРИНОСИ НА ТЕРЕТ ПОСЛОДАВЦА (од 5178 до 5180)	49.758			2.369	44.902		2.487	
5178	412100	Допринос за пензијско и инвалидско осигурање	32.826			1.564	29.650		1.612	
5179	412200	Допринос за здравствено осигурање	16.902			805	15.252		845	
5180	412300	Допринос за незапосленост								
5181	413000	НАКНАДЕ У НАТУРИ (5182)	450				450			
5182	413100	Накнаде у природи	450				450			
5183	414000	СОЦИЈАЛНА ДАВАЊА ЗАПОСЛЕНИМА (од 5184 до 5187)	12.058				10.708		1.350	

[illegible]

ZASTAVA ZZZR d.o.o. KRAGUJEVAC, Dr. Miroslav Mica Marković 1, 34000 KRAGUJEVAC, SRBIJA
Tel: (034) 32 34 92, Fax: (034) 32 31 75
Agencija za primarne registre br. BD 564/12005, Matični broj: 07 625466, telef. račun broj: 040-09156704
e-mail: zzzkr@zzzr.rs

5213	423200	Компјутерске услуге	3.300				3.300		
5214	423300	Услуге образовања и усавршавања запослених	1.600				1.300		300
5215	423400	Услуге информисања	10				10		
5216	423500	Стручне услуге	4.000						4.000
5217	423600	Услуге за домаћинство и угоститељство							
5218	423700	Репрезентација	400						400
5219	423900	Остале остале услуге							
5220	424000	СПЕЦИЈАЛИЗОВАНЕ УСЛУГЕ (од 5221 до 5227)	8.034				334		7.700
5221	424100	Политичке услуге							
5222	424200	Услуге образовања, културе и спорта							
5223	424300	Медицинске услуге	8.034				334		7.700
5228	425000	ТЕКУЋЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊЕ (5229 + 5230)	6.650	2.000			4.650		
5229	425100	Текуће поправке и одржавање зграда и објеката	3.600	2.000			1.600		
5230	425200	Текуће поправке и одржавање опреме	3.050				3.050		
5231	426000	МАТЕРИЈАЛ (од 5232 до 5240)	52.401				48.341		4.060
5232	426100	Административни материјал	2.900				2.900		
5233	426200	Материјали за пољопривреду							
5234	426300	Материјали за образовање и усавршавање запослених	200				200		
5235	426400	Материјали за саобраћај	1.660				1.600		60
5236	426500	Материјали за оушвање животног средина и животу							
5237	426600	Материјали за образовање, културу и спорт							
5238	426700	Медицински и лабораторијски материјали	45.941				41.941		4.000

5239	426800	Материјали за одржавање хигијене и угодност	1.500					1.500		
5240	426900	Материјали за посебне намене	200					200		
5241	426000	АМОРТИЗАЦИЈА И УПОТРЕБА СРЕДСТАВА ЗА РАД (5242 + 5246 + 5248 + 5250 + 5254)	300						300	
5242	431000	АМОРТИЗАЦИЈА НЕКРЕТНОСТИ И ОПРЕМЕ (од 5243 до 5245)	300						300	
5243	431100	Амортизација зграда и грађевинских објеката	100						100	
5244	431200	Амортизација опреме	200						200	
5245	431300	Амортизација осталих некретности и опреме								
5256	440000	ОПЛАТА КАМАТА И ПРАТЕЋИ ТРОШКОВИ ЗАДУЖИВАЊА (5257 + 5267 + 5274 + 5276)	150					100		50
5257	441000	ОПЛАТЕ ДОМАЋИХ КАМАТА (од 5258 до 5266)	50							50
5262	441500	Отплати камата осталим динданим кредитираним	50							50
5276	444000	ПРАТЕЋИ ТРОШКОВИ ЗАДУЖИВАЊА (од 5277 до 5279)	100					100		
5278	444200	Казне за кашњење	100					100		
5323	472000	Остале накнаде из буџета								
5324	480000	ОСТАЛИ РАСХОДИ (5325 + 5328 + 5332 + 5334 + 5337 + 5339)	1.850					100		1.750
5325	481000	ДОДАШЊЕ НЕВЛАДИНОМ ОРГАНИЗАЦИЈАМА (5326 + 5327)								
5326	481100	Донације непрофитним организацијама које пружају помоћ домаћинствима								
5327	481900	Донације осталим непрофитним институцијама								
5328	482000	ПОРЕЗИ, ОБАВЕЗНЕ ТАКСЕ, КАЗНЕ, ПЕНАЛИ И КАМАТЕ (од 5329 до 5331)	350					100		250

5329	482100	Остали порези	210			60		150
5330	482200	Облазне дане	140			40		100
5331	482300	Начине казне и пенали						
5332	483000	НОВЧАНЕ КАЗНЕ И ПЕНАЛИ ПО РЕШЕЊУ СУДОВА (5333)	1.500					1.500
5333	483100	Начине казне и пенали по решењу суда	1.500					1.500
5334	484000	НАКНАДА ШТЕТЕ ЗА ПОВРЕДЕ ИЛИ ШТЕТУ НАСТАЛУ УСЛЕД ЕЛЕМЕНТАРНИХ НЕПОГОДА ИЛИ ДРУГИХ ПРИРОДНИХ УЗРОКА (5335 + 5336)						
5335	484100	Накнада штете за повреду или штету насталу услед елементарних непогода						
5336	484200	Накнада штете од ватре						
5337	485000	НАКНАДА ШТЕТЕ ЗА ПОВРЕДЕ ИЛИ ШТЕТУ НАНЕТУ ОД СТРАНЕ ДРЖАВНИХ ОРГАНА (5338)						
5338	485100	Накнада штете за повреду или штету нанету од стране државних органа						
5339	489000	РАСХОДИ КОЈИ СЕ ФИНАНСИРАЈУ ИЗ СРЕДСТАВА ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ НАЦИОНАЛНОГ ИНВЕСТИЦИОНОГ ПЛАНА (5340)						
5340	489100	Расходи који се финансирају из средстава за реализацију националног инвестиционог плана						
5341	500000	ИЗДАЦИ ЗА НЕФИНАНСИЈСКУ ИМОВИНУ (5342 + 5364 + 5373 + 5376 + 5384)	3.050				1.000	2.050
5342	510000	ОСНОВНА СРЕДСТВА (5343 + 5348 + 5358 + 5360 + 5362)	3.050				1.000	2.050
5343	511000	ЗГРАДЕ И ГРАЂЕВИНСКИ ОБЈЕКТИ (од 5344 до 5347)						

5344	511100	Куповина зграда и објеката							
5345	511200	Израдна зграда и објеката							
5346	511300	Капитално одржавање зграда и објеката							
5347	511400	Пројектно планирање							
5348	512000	МАШИНЕ И ОПРЕМА (од 5349 до 5357)	3,050				1,000	2,050	
5349	512100	Опрема за саобраћај	800					800	
5350	512200	Административна опрема	1,000					1,000	
5351	512300	Опрема за пољопривреду							
5352	512400	Опрема за заштиту животне средине							
5353	512500	Медицинска и лабораториска опрема	1,250				1,000	250	
5387	600000	ИЗДАЦИ ЗА ОТПЛАТУ ГЛАВНИЦЕ И НАБАВКУ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ (5388 + 5413)							
5388	610000	ОТПЛАТА ГЛАВНИЦЕ (5389 + 5399 + 5407 + 5409 + 5411)							
5389	611000	ОТПЛАТА ГЛАВНИЦЕ ДОМАЊИМ КРЕДИТОРИМА (од 5390 до 5398)							
5390	611100	Отплата главнице на домаће картице од вредности, изузет акција							
5391	611200	Отплата главнице осталим штећним класти							
5392	611300	Отплата главнице домаћим јавним финансијским институцијама							
5393	611400	Отплата главнице домаћим пословним банкама							
5394	611500	Отплата главнице осталим домаћим кредиторима							
5395	611600	Отплата главнице домаћинствима у земљи							
5396	611700	Отплата главнице на домаће финансијске деривате							

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

01.01-31.12.2025. године					
ПРИХОДИ	ПЛАНИРАНО	ПРЕИТО ИЗ БУЏЕТА	РЕАЛИЗОВАНО (ПРОЦЕНА)	НЕУТРОШЕНО	ИЗНОС НЕУТРОШЕНИХ СРЕДСТАВА ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА (У ОДНОСУ НА ПРЕТХОДНО)
	1.00	2.00	3.00	4(2-3)	5
СУБВЕНЦИЈЕ	19,500,000.00	19,500,000.00	19,500,000.00	0.00	19,437.47
ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА	445,812,000.00	445,812,000.00	445,812,000.00	0.00	0.00
УКУПНО	465,312,000.00	465,312,000.00	465,312,000.00	0.00	19,437.47

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
СУБВЕНЦИЈЕ	3,300,000.00	6,600,000.00	12,300,000.00	18,000,000.00
ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА	111,430,500.00	222,861,000.00	334,291,500.00	445,722,000.00
УКУПНО	114,730,500.00	229,461,000.00	346,591,500.00	463,722,000.00

ПРОГРАМ РАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ ПОСЛОВАЊА СА МЕРАМА ЗА СМАЊЕЊЕ ТРОШКОВА ПРУЖАЊА ЗДРАВСТВЕНИХ УСЛУГА

У ЗАВОДУ, у циљу повећања прихода и смањења трошкова пружања здравствених услуга, утврђује се Програм рационализације који обухвата:

1. Обезбеђење јединствене здравствене заштите свих запослених у предузећима, код других послодаваца и институција у Граду и региону, посебно у установама у којима је оснивач Град Крагујевац
2. Континуиране интензивне активности на екстерном тржишту и реализација програма успостављања контакта са новим корисницима услуга медицинске рада.
3. Интензивирање програма превенције у циљу раног откривања малигних обољења и хроничних незаразних болести у склопу редовног рада и спровођења активности Министарства здравља Србије.
4. Доследна примена критеријума за упућивање осигураног лица на консултативне прегледе и дијагностичке процедуре.
5. Доследна примена Критеријума за упућивање осигураног лица на виши ниво коришћења здравствене заштите.

6. Voђење евиденције о датим упутима и преписаној терапији.
7. Унутрашња провера квалитета стручног рада, употребе лекова, праћење потрошње лекова по осигураном лицу, медицинског и санитарског материјала, преко комисија за унапређење квалитета рада.
8. Услови, начини и поступак набавке лекова, медицинског и осталог материјала сагласно прописаној процедури вршити се централизованом на бази уговора са РФЗО-ом.
9. Достављање електронске фактуре у складу са апликативним софтвером и правилима Републичког фонда у утврђеном року.
10. Континуирана контрола наплате партиципације по службама.
11. Евиденција радова и сервиса на опреми, возилима, објектима и свим капацитетима врши се праћењем квалитета извршених радова у гарантном року.
12. Доследно спровођење мера превентивног одржавања у циљу смањења трошкова одржавања.
13. Константна евиденција превоза са контролом горива.
14. Континуирана едукација кадрова, у виду специјализација, субспецијализација и семинара а све ради пружања квалитетнијих услуга корисницима услуга
15. Учествовање у пројектима и програмима Министарства здравља као и других министарстава и институција.....

Програм рационализације пословања са мерама за смањење трошкова и повећање прихода у Заводу примењује се и примењиваће се и следеће године са посебном пажњом, а у условима повећане конкуренције

Суштинска мера за стабилно пословање Завода је дефинитивно решена, решењем питања оснивача ЗАВОДА у складу са законом, преузимањем оснивачких права од стране Града Крагујевца (21. 05. 2018.г.), међутим због измена законске регулативе у току су активности на решавању статуса установе односно регистрације ЗАВОДА као државне здравствене установе и преузимање оснивачких права од стране Републике Србије чиме ће коначно бити обезбеђени равноправни услови финансирања и пословања са другим здравственим установама у систему јавног здравства, као и за елиминаисање непојавне конкуренције у области медицинске рада.

Истовремено планирамо континуирано обезбеђење средстава за инвестиције у опрему и инфраструктуру из сопствених и из средстава оснивача.

Директор
ЗЗЗР доо Крагујевац
Др Мила Милошевић
М. Милошевић



Председник Скупштине
Мира Басти, дипломирани економиста

ZASTAVA ZZZR d.o.o. KRAGUJEVAC, dr Mihajlo Miki Marković 1, 34000 KRAGUJEVAC, SRBIJA
Tel: (034) 32 34 98, Fax: (034) 32 31 75
Agencija za privredne registre br. BD 5841/2005, Matični broj: 07165498, tekući račun broj: 840-051937-94
e-mail: zzzrkg@ttk.rs